

Отзыв на автореферат кандидатской диссертации А.А. Ленц

**МЕТОДЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ
ГРАДОСТРОИТЕЛЬНОГО РАЗВИТИЯ
(НА ПРИМЕРЕ ГОРОДОВ МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ),**

представленной на соискание ученой степени кандидата архитектуры по специальности

2.1.13 – Градостроительство, планировка сельских населенных пунктов

Работа Анны Ленц посвящена исключительно актуальной проблеме территориального планирования в России – переходу от генеральных планов к новому документу, который будет определять стратегические направления развития территорий, в первую очередь – городов. Необходимость этого перехода назрела давно и нашла отражение в поручении Президента РФ В.В. Путина Правительству страны представить предложения по разработке такого документа в целях сокращения сроков градостроительной подготовки строительства. Необходимость поиска новых подходов в системе территориального планирования в контексте прослеживаемых изменений в области производственных и рыночных отношений в различных сферах деятельности за последние 30 лет обусловили актуальность данной темы.

В работе впервые анализируются современные методы стратегического градостроительного планирования таких стран как: Канада, Франция, Швейцария и др. На базе этого анализа определена их прогнозируемая эффективность применительно к сложной ситуации сложившейся в градостроительной практике Российской Федерации, а именно Московской области, которая является одним из сложнейших регионов.

На основе изучения опыта автор выявила пять методов стратегического градостроительного планирования и определила их сущностные особенности: 1) разработка видения будущего развития города как главной смысловой части стратегии, 2) развитие территорий городов по целевым параметрам среды, 3) использование индикаторов, 4) вовлечение заинтересованных сторон в процесс стратегического планирования, 5) внедрение цифровизации в процессы стратегического планирования городов.

Принципиально важно, что эти методы были адаптированы к городам Подмосковья. Еще в связи с пандемией коронавируса и переходом значительного числа работников на сетевое взаимодействие обозначилась корректировка миграционных потоков – от мегаполисов, крупнейших и крупных городов в пользу больших, средних и малых. Особенно ярко этот тренд проявился как раз на примере оттока специалистов в возрасте 25–35 лет из Москвы в города Подмосковья.

Молодые квалифицированные работники с богатым опытом жизни в столице отличаются особенно высокими требованиями к качеству городской среды. При этом города Московской области характеризуются низким уровнем жизни, перегруженностью транспортной инфраструктуры, неоптимальной работой общественного транспорта, высокой долей утилизируемых отходов (до 14% от всего объема в масштабе страны). Разрешить эти и другие проблемы

представляется затруднительным без изменения существующих методов планирования градостроительного развития. Ситуация выглядит особенно острой с учетом того, что, по расчетам, численность населения Подмоскovie увеличится в ближайшее время на 19,5%. Соискатель делает вывод, что «без внедрения дополнительного, стратегического этапа планирования, который бы предшествовал разработке традиционных балансовых документов (генерального плана и ПЗЗ)» среагировать на такой вызов будет затруднительно.

Практическая значимость работы связана с уже успешно примененной на практике методикой, описанной в рамках диссертационного исследования, стратегии градостроительного развития Сергиева Посада. Успешный опыт апробации положений исследования показывает, что они могут быть в дальнейшем применены для других городов Московской области.

При описании метода разработки видения будущего развития города как главной смысловой части стратегии впервые было применено сценарное планирование для городов Московской области. Целевой сценарий и представляет собой общее видение развития. При описании развития территорий городов по целевым показателям среды автор предложила ключевые показатели эффективности развития (КПЭР) делить на количественные и качественные, а также на общезначимые (такие КПЭР обычно включают в долгосрочные стратегии, обозначающие цели развития не только города, но и целого региона или страны) и локально-приоритетные (включаются в документы муниципального масштаба). Среди общезначимых выделены валовый городской и региональный продукты (ВРП и ВГП) и демографическая динамика. Среди локально-приоритетных КПЭР автор выделяет показатели обеспеченности различными социальными благами, инфраструктурой и пр. Такая классификация показателей среды на основе их четкой иерархии представляется чрезвычайно важной, поскольку позволит избежать смешения главного с второстепенным и чрезмерной «зарегулированности» в ходе разработки и применения будущих стратегий градостроительного развития.

Плодотворность и высокая практическая применимость положений диссертационного исследования был подтверждена соискателем в ходе подготовки «Национального стандарта мастер-планов. Книга 3. Механизмы разработки и внедрения мастер-плана» (Анна Ленц выступила здесь в качестве руководителя коллектива разработчиков). Также результаты работы автора опубликованы в 16 статьях в рецензируемых отечественных и зарубежных изданиях.

В автореферате логично и последовательно представлены основная структура и выводы диссертации, разобранные в тексте примеры рекомендаций к корректировкам в законодательные акты и сделанные на этой основе выводы подтверждают выдвинутую автором гипотезу о том, что применение современных методов стратегического градостроительного планирования позволит значимо улучшить ситуацию, сложившуюся в отечественной практике.

Диссертационная работа Ленц А.А. является самостоятельным научным исследованием, по-новому раскрывающее некоторые аспекты системы территориального планирования Московской области.

Содержание диссертации и основные выводы исследования соответствуют критериям, предъявляемым Положением о присуждении ученых степеней к кандидатским (докторским) диссертациям. Тема диссертации «*Методы стратегического планирования градостроительного развития (на примере городов Московской области)*» и ее содержание полностью соответствуют специальности 2.1.13 – Градостроительство, планировка сельских населенных пунктов.

Автор диссертации Ленц Анна Александровна заслуживает присуждения ученой степени кандидата архитектуры по специальности 2.1.13 – Градостроительство, планировка сельских населенных пунктов.

**Кандидат архитектуры,
главный архитектор проекта ГАУ «Институт Генплана Москвы»
Благодетелева Ольга Михайловна**

28.11.2022 г.

**Правительство Москвы
Комитет по архитектуре и градостроительства города Москвы**

Государственное автономное учреждение города Москвы «Научно-исследовательский и проектный институт Генерального плана города Москвы» (ГАУ «Институт Генплана Москвы»)

125047 г. Москва, 2-я Брестская улица, дом 2/14
Тел.: +7 (499) 250-9596
info@genplanmos.ru
ОГРН 5177746186756
ИНН 9710042298
КПП 771001001

Подпись О.М. Благодетелевой уполномоченно

**ЗАМЕСТИТЕЛЬ
НАЧАЛЬНИКА УПРАВЛЕНИЯ
ПО РАБОТЕ С ПЕРСОНАЛОМ**

А.С. ЕРХОВА / **А.С. ЕРХОВА**

**УПРАВЛЕНИЕ
ПО РАБОТЕ
С ПЕРСОНАЛОМ**



ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Ленц Анны Александровны

«Методы стратегического планирования градостроительного развития (на примере городов Московской области)», представленной на соискание ученой степени кандидата архитектуры по специальности 2.1.13

– Градостроительство, планировка сельских населенных пунктов

Представленная к защите диссертация является актуальным и своевременным исследованием, проливающим свет на злободневную тему — дальнейших перспектив развития градостроительства и потенциальных векторов этого движения. Необходимость реформации современной системы планирования очевидна не только профессиональному сообществу, но и широкой публике, властным структурам, публичным лицам. О стратегических документах развития и мастер-планировании как новом процессе говорят давно, но без должного структурирования и научного подхода. Тема дальнейших перспектив развития больших и средних городов как основы расселенческой системы страны в условиях субурбанизационных процессов, вызванных в том числе последствиями пандемии COVID, также является одной из насущных градостроительных вопросов. На пересечении этих актуальных вопросов и возникла работа Анны Александровны. Автор задалась целью выявить передовые методы стратегического градостроительного развития на основе лучшего зарубежного и отечественного опыта и адаптировать эти методы к запросам городов Московской области.

Помимо успешного решения поставленной цели автор коснулась и третьей насущной темы — цифровизации процессов планирования. В том числе опираясь на личный профессиональный и передовой сингапурский опыт, Анна Александровна сумела описать все многообразие цифровых подходов («умный город», «умное проектирование», GIS-методы анализа данных и пр.) в их исторической перспективе и практическом применении для отечественной практики. Все результаты научной работы автора подкреплены стройной методологией, отличаются последовательностью, каждый вывод опирается на стройную научную базу источников и логичную череду рассуждений. Отдельно стоит отметить ссылки на реальные примеры из практики, нормативные акты, цитаты и переводы из зарубежных источников, формулы и расчеты — за получением более детальной информации по интересующим вопросам читатель всегда может обратиться к полному тексту диссертации и исчерпывающим публикациям автора в рецензируемых изданиях как на русском, так и на английском языке.

Тема диссертации «Методы стратегического планирования градостроительного развития (на примере городов Московской области)» и ее содержание полностью соответствуют специальности 2.1.13 – Градостроительство, планировка сельских населенных пунктов.

Диссертация представляет собой законченное самостоятельное исследование, в котором решена задача по выявлению передовых методов стратегического градостроительного развития, применимых для городов Московской области. Содержание диссертации и основные выводы исследования соответствуют критериям, предъявляемым Положением о присуждении ученых степеней к кандидатским (докторским) диссертациям. Автор диссертации Ленц Анна Александровна заслуживает присуждения ученой степени кандидата архитектуры по специальности 2.1.13 – Градостроительство, планировка сельских населенных пунктов.

Кандидат архитектуры, советник РААСН,
старший научный сотрудник НПЦ «Развитие города»



Волынсков Владимир Эдуардович

01.12.2022 г.

ООО НПЦ «Развитие города»

ИНН: 7713278403

КПП: 770201001

ОГРН: 1027700394480

ОКПО: 54923155

Адрес: 129090, г. Москва, Мира пр-т, д.19, стр.3

(495)213-13-11

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации

«МЕТОДЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ ГРАДОСТРОИТЕЛЬНОГО РАЗВИТИЯ (НА ПРИМЕРЕ ГОРОДОВ МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ)»

на соискание ученой степени кандидата архитектуры

Ленц Анны Александровны

Сегодня на территории Российской Федерации остро стоит вопрос о наличии в муниципальных образованиях необходимых документов градостроительного развития и реальной возможности использования таких документов в повседневной муниципальной практике.

Регулярный контакты с муниципальными службами городов и муниципальных районов, а также перманентный анализ градостроительного развития этих градостроительных объектов демонстрирует крайне низкий уровень востребованности уже разработанной градостроительной документации, а в случае их использования, существенные отклонения от утвержденных проектных решений.

В этой ситуации тема диссертационного исследования Ленц А.А. представляется очень актуальной и своевременной.

Автор диссертации вполне обоснованно остановил свой выбор на средних и малых городах Московской области, поскольку именно в городах подобного типа состав муниципальных служб, в обязанности которых входит реализация проектной документации, чрезвычайно малочислен – как правило, это 2-3 человека. Кроме того, уровень их градостроительной компетенции далеко не всегда соответствует требованиям действующего профессионального стандарта «Градостроитель».

Во второй половине 90-х годов XX-го века и в первом десятилетии XXI-го века на общероссийском уровне проблема стратегического планирования городских поселений и межселенных территорий муниципальных районов стала довольно значимой. Как результат в 1998 году появился первый Градостроительный кодекс Российской Федерации, в 2005 году его сменила новая редакция, которая на протяжении всего этого времени продолжает совершенствоваться. Кроме того, в 2014 году появляется федеральный закон «О стратегическом планировании» (№ 172-ФЗ).

Однако, появление этих правовых документов незначительно улучшило положение дел в этой области.

Именно поэтому внимание целого ряда руководителей российского строительного комплекса обратилось к зарубежному опыту стратегического мастер-планирования, предлагая адаптировать этот опыт к российской практике.

Именно эту задачу в своем исследовании и решает автор этой диссертации.

На основе сопоставительного анализа отечественной и зарубежной практики автор диссертации выделяет пять методов стратегического градостроительного развития городов (разработка «видения» будущего развития, развитие городов по целевым показателям, использование системы индикаторов развития, широкий уровень партисипации в ходе стратегического планирования, тотальное использование цифровизации в стратегическом планировании городов).

Использование этих методов автор диссертации достаточно убедительно демонстрирует на примере разработки стратегии города Сергиева Посада. Исходя из этого, а также ознакомившись с тематикой публикаций автора, выводы данного диссертационного исследования можно признать логичными и достоверными.


Представляются интересными предложения автора по разделению системы ключевых показателей эффективности на количественные и качественные, что позволит более предметно решать именно перспективно-технологические задачи развития.

Следует отметить, что в диссертации наглядно показана возможность использования самых современных зарубежных методов стратегического планирования применительно к отечественной градостроительной практике, а это бесспорно демонстрирует инновационную сторону данной работы.

Диссертационное исследование представляется цельной, законченной научной работой, автореферат написан ясным доходчивым языком, хорошо структурирован.

Автор исследования Ленц Анна Александровна заслуживает присвоения ученой степени кандидата архитектуры по специальности 2.1.13 Градостроительство, планировка сельских населенных пунктов.

Материалы автореферата рассмотрены на заседании кафедры «Градостроительства и планировки сельских населенных мест» КГАСУ, протокол №5 от 14.11.2022 г.

Профессор, канд. арх., засл. арх. РТ  Дембич А. А.

Сведения о составителе отзыва:

Дембич Александр Алексеевич

Заведующий кафедрой «Градостроительства и планировки сельских населенных мест», ФГБОУ ВО «Казанский государственный архитектурно-строительный университет», г. Казань, ул. Зеленая, д. 1.

e-mail: info@kgasu.ru



A. A. Dembich

Ор. Шаматова
30 11 22

ОТЗЫВ**на автореферат диссертации Ленц Анны Александровны
«Методы стратегического планирования градостроительного развития (на примере городов Московской области)», представленной на соискание ученой степени кандидата архитектуры по специальности 2.1.13 – Градостроительство, планировка сельских населенных пунктов**

Диссертация посвящена актуальной и вызывающей большой профессиональный интерес теме стратегического градостроительного развития и поиска новых методов, подходов к городскому развитию. Актуальность темы обозначена не только на локальном уровне — проблемами и запросами городов Московской области, но также и федеральной повесткой о «переходе от генерального плана к новому типу документа, определяющего стратегические направления градостроительного развития города». Автором проделана глубокая аналитическая и обширная практическая работа по выявлению и систематизации передовых методов разработки стратегий градостроительного развития городов и адаптация методов для городов Московской области. Заявленная цель отличается неоспоримой новизной и в полной мере раскрывается благодаря научно обоснованному и последовательному решению поставленных задач: определению современных методов стратегического планирования на основе успешной зарубежной практики; оценке возможностей стратегического планирования для решения проблем городов Московской области; успешной адаптации выявленных методов и разработке сценариев городского развития; экспериментальной апробации.

Не вызывает сомнений научная и практическая значимость работы. Анна Александровна является успешным практикующим специалистом и руководит разработкой как Методических трудов по стратегическому планированию, так и разработкой мастер-планов городов, что подтверждает передовой характер и абсолютную практическую применимость предлагаемых решений. Также обоснованность и достоверность результатов работы подтверждается шестнадцатью публикациями автора, из них 3 статьи в научных журналах, включенных в перечень российских рецензируемых научных журналов ВАК при Минобрнауки России, 2 статьи – в единой библиографической и реферативной базе данных рецензируемой научной литературы Scopus. Тексты автора в полной мере отражают результаты диссертационной работы, представляют неоспоримый научный интерес и подтверждают существенный вклад Анны Александровны в градостроительную и архитектурную науку. Фундаментальную значимость исследования подтверждает также присужденный грант РФФИ на лучшие научные исследования, выполняемые молодыми учеными, обучающимися в аспирантуре.

Представляется, что данная работа не просто являет собой законченное самостоятельное исследование, но может быть рекомендована к обязательному чтению как обучающимся, так и практикующим архитекторам и градостроителям.


К недостаткам автореферата можно отнести ограниченный по сравнению со вторым томом диссертационного исследования визуальный ряд, который возможно было бы расширить, чтобы продемонстрировать в том числе уникальные авторские наработки по визуализации систем

градостроительного планирования зарубежных стран. Однако, это замечание не снижает научной и практической значимости исследования.

Содержание диссертации и основные выводы исследования соответствуют критериям, предъявляемым Положением о присуждении ученых степеней к кандидатским диссертациям. Тема диссертации «Методы стратегического планирования градостроительного развития (на примере городов Московской области)» и ее содержание полностью соответствуют специальности 2.1.13 – Градостроительство, планировка сельских населенных пунктов.

Автор диссертации Ленц Анна Александровна заслуживает присуждения ученой степени кандидата архитектуры по специальности 2.1.13 – Градостроительство, планировка сельских населенных пунктов.

**Кандидат архитектуры, профессор
Кафедры «Советской и современной
зарубежной архитектуры» МАРХИ**

 Зуева Полна Петровна

Дата: 18 ноября 2022 г.

Московский Архитектурный Институт
(государственная академия)
107031, Москва, улица Рождественка, дом 11/4, корпус1, стр.4.
8 (495) 625-50-82, sovzar@mail.ru

[Отметка канцелярии или отдела кадров, заверяющая подпись составителя отзыва]

Подпись  Зуевой П. П.

Начальник общего отдела 



Отзыв об автореферате диссертации Ленц Анны Александровны

«Методы стратегического планирования градостроительного развития (на примере городов Московской области)», представленной на соискание ученой степени кандидата архитектуры по специальности 2.1.13 – Градостроительство, планировка сельских населенных пунктов

Представленная к защите диссертационная работа Ленц Анны Александровны представляет неоспоримый интерес для профессионального сообщества, потребность в разработке методических рекомендаций по созданию стратегических документов развития актуальна уже более десятилетия, но многие вопросы так и остаются нерешенными.

Еще 4 декабря 2012 года в докладе, сделанном на сессии «Мастер-план — новая пространственная политика» года в рамках МУФ, сетуя на некомплексный характер генерального плана, М.Ш. Хуснуллин отметил, что столице нужен документ, учитывающий социально-экономические реалии, а также способный заложить принципы сохранения и развития территорий Москвы. В схожей трактовке, как «стратегию пространственного развития», термин «мастер-план» использовали Сергей Кузнецов, главный архитектор Москвы.

Как верно отмечает Анна Александровна в автореферате, в 2018 году В.В. Путиным Президентом РФ было выдано поручение по «переходу от генерального плана к новому типу документа, определяющего стратегические направления градостроительного развития», а в 2021 году на ВЭФ — поручение о разработке стратегических мастер-планов для городов Дальнего Востока, — работе, в рамках которой Анна Александровна принимает активное участие как руководитель проекта мастер-плана г. Хабаровска. Этот и общий пятилетний опыт разработки мастер-планов и методических рекомендаций по стратегическому планированию Анны Александровны, вкпе с аналитическими способностями, научным подходом и обширным знанием теории вопроса, позволили получить самостоятельное фундаментальное научное исследование и достигнуть поставленной в диссертационной работе цели, а именно разработать методы стратегического планирования градостроительного развития, адаптированные и применимые для городов Московской области.

Эти новые для отечественной практики подходы были также с успехом апробированы автором в ее работе над стратегиями развития городов, среди которых Кисловодск, Магадана и, что особенно важно в контексте темы диссертации, город Московской области — Сергиев Посад. Разработкой стратегии развития г. Сергиева Посада Анна Александровна занималась при активном взаимодействии с НИИПИ Генплана МО и, в частности, с заслуженным архитектором Московской области, академиком Российской академии архитектуры и строительных наук по отделению градостроительства Малиновой Ольгой Валентиновной. Кроме того, Анна Александровна писала свою магистерскую работу под научным руководством президента Российской академии архитектуры и строительных наук, генерального директора АО НИЦ «Строительство», главного архитектора города Москвы (1996—2012), Кузьмина Александра Викторовича (магистерская работа автора была посвящена также городам Московской области). Таким образом, автор переняла не только современные стратегические подходы к развитию городов из зарубежной практики, но и принципы традиционной отечественной градостроительной школы, что нашло отражение и в ее диссертационной работе. В ней автор со свойственной ей пылкостью и тщательностью определяет место Стратегии градостроительного развития в процессе планирования развития городов и нормативно-правовой базе, не исключая из этого процесса Генеральный план как один из базовых балансовых документов современной практики. Определив взаимодополняющие свойства и особенности этих двух документов, автор предлагает гармоничное решение по включению Стратегии градостроительного развития как предшествующего разработке Генерального плана прогностического, рамочного документа.

В связи с десятками интервью отечественных и зарубежных экспертов, которые Анна провела в рамках разработки «Национального стандарта мастер-планов. Книга 3. Механизмы разработки и внедрения мастер-плана», полнотой изложения результатов работы автора в шестнадцати научных публикациях, качеством приведенных в диссертационной работе источников литературы (более полутора сотен наименований), научной грамотностью и последовательностью используемой методики исследования, можно с уверенностью заявлять о крупном личном вкладе автора в научное градостроительное знание и практику стратегического планирования развития городов.

Стоит заметить, что Анна Александровна приуменьшает возможности применения предлагаемых ею методов стратегического планирования, апробируя их только на городах Московской области.

Рекомендации, методы и алгоритмы, предлагаемые автором, при некоторой доли корректировки

STRELKA KB

могут быть использованы и при разработке стратегий развития других поселений РФ. Это не уменьшает, а, напротив, лишь подчеркивает значимость для отечественной науки и практики достигнутых в диссертационном исследовании результатов. Несомненно, стоит заключить, что содержание диссертации и основные выводы исследования соответствуют критериям, предъявляемым Положением о присуждении ученых степеней к кандидатским (докторским) диссертациям. Тема диссертации «Методы стратегического планирования градостроительного развития (на примере городов Московской области)» и ее содержание полностью соответствуют специальности 2.1.13 – Градостроительство, планировка сельских населенных пунктов.

Автор диссертации Ленц Анна Александровна полностью заслуживает присуждения ученой степени кандидата архитектуры по специальности 2.1.13 – Градостроительство, планировка сельских населенных пунктов.

Муратов Алексей Михайлович

Кандидат искусствоведения,

Член Союза московских архитекторов,

Член Градостроительного совета Дальневосточного федерального округа,

Член Совета по развитию городских территорий при Председателе Госдумы РФ,

Партнер ООО КБ «Стрелка»



ОБЩЕСТВО
С ОГРАНИЧЕННОЙ
ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ
«КБ СТРЕЛКА»
МОСКВА
ИНН 7706799444 ОГРН 1137746792974

30.11.22 г.

ОТЗЫВ

об автореферате диссертации Ленц Анны Александровны

«Методы стратегического планирования градостроительного развития (на примере городов Московской области)», представленной на соискание ученой степени кандидата архитектуры по специальности 2.1.13 – Градостроительство, планировка сельских населенных пунктов

Представленный на рецензирование автореферат Ленц А.А. содержит основные результаты исследования и дает четкое представление всей структуры исследования, посвященного возможным сценариям развития городов Московской области. Данная проблема на сегодняшний день очень актуальна. Москва, разрастаясь, поглощает города-спутники, они становятся все ближе и все больше интегрированы и ориентированы на Москву. Для многих городов Московской области, находящихся на большем отдалении от города Москвы эти связи просто не работают в силу расстояний, поэтому необходимо решать проблему развития городов, опираясь на собственный потенциал и возможности.

На основе зарубежного опыта, автор систематизировал тенденции и практики стратегического планирования градостроительного развития, среди них выявлены основные: а) тенденции к самоуправлению, самоорганизации и общественному вовлечению, б) практики в области качественной и количественной оценки реализации, цифрового прогнозирования, в) практики узаконивания инормирования стратегических решений, г) тренд на эффективное пространственное развитие.

В результате адаптации систематизированных зарубежных практик и тенденций определены 5 современных методов стратегического градостроительного развития городов: 1) разработка видения будущего развития города как главной смысловой части стратегии, 2) развитие территорий городов по целевым показателям среды, 3) использование индикаторов, 4) вовлечение заинтересованных сторон в процесс стратегического планирования, 5) внедрение цифровизации в процессы стратегического планирования городов.

Автором исследования предлагается разработка для городов стратегического планирования результаты которого должны учитываться при разработке новых генпланов. Этот подход позволит сделать развитие городов с оглядкой на многие факторы, которые обычно не учитываются при традиционной разработке генерального плана города.

Особо стоит отметить гибкость данной системы развития городов, что позволит быстро реагировать на новые запросы и вызовы меняющейся экономической ситуации.

Проблемами и анализом развития городов России Анна Александровна занимается уже много лет. В магистратуре МАРХИ она занималась темой "Формирование иннополис-конгломерации на основе городов Дубна, Кимры, Талдом". Данное исследование является закономерным продолжением прежних работ. Положительно оцениваю автореферат и считаю что представленная диссертация является очередным этапом исследований в данном направлении, позволяющим создать более крепкие связи архитектуры со всеми пограничными социальными течениями, а соискатель Ленц Анна Александровна достойна присуждения ей ученой степени кандидата архитектуры по специальности 2.1.13 – Градостроительство, планировка сельских населенных пунктов

Доцент кафедры ИТАРХ
Московского архитектурного института (МАРХИ)
архитектор, член союза Московских архитекторов



Романюк К.Е.

ФГБОУ ВО Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования "Московский архитектурный институт (государственная академия)"

Адрес: 107031, Москва, ул. Рождественка, 11/4, корп. 1, стр. 4

Общий отдел (канцелярия) тел: 8 (495) 625-50-82

e-mail: office@markhi.ru



ПОДПИСЬ
ПОДТВЕРЖДАЮ
НАЧАЛЬНИК УК МАРХИ



ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Ленц Анны Александровны степени кандидата архитектуры по специальности 2.1.13 – Градостроительство, планировка сельских населенных пунктов
«Методы стратегического планирования градостроительного развития (на примере городов Московской области)», представленной на соискание ученой

Актуальность, представленного А.А. Ленц исследования, несомненна.

Отсутствие четких представлений о стратегическом направлении градостроительного развития, создает на сегодняшний день огромные проблемы при планировании городов. Поэтому, авторские наработки уже внедренные А.А. Ленц в ряд документов, разработанных под ее руководством совместно с Министерством Строительства: «Национальный стандарт мастер-планов. Книга 3. Механизмы разработки и внедрения мастер-плана», «Методические рекомендаций по разработке (корректировке) планов развития городов (мастер-планов городов)» приобретают особую ценность и значимость для реальной практики.

На основе глубокого изучения и анализа зарубежных практик стратегического планирования городского развития, систематизации и адаптации передовых методов для городов Московской области, автор решает поставленные в работе задачи и цели.

Анна Александровна также дает рекомендации по внесению дополнений в нормативно-правовую базу РФ на основе адаптации передовых зарубежных практик к современным отечественным реалиям.

В диссертации предлагаются пять методов стратегического планирования развития городов применительно к российской практике: (а) Видение как главная смысловая часть стратегии, алгоритм разработки стратегии из пяти этапов; (б) Развитие территорий городов по целевым показателям среды; (в) Использование индикаторов КПЭР или прогнознооценочный подход; (г) Вовлечение заинтересованных сторон в процесс стратегического планирования наравне с разработчиками и рассмотрение первого лица публичной власти в качестве заказчика проекта; (д) Внедрение цифровизации в процессы стратегического планирования развития города. Согласно указанным методам и предложенному алгоритму создания мастер-плана автор предлагает сценарии развития городов Московской области, что связывает теоретические наработки исследования с практической проблематикой конкретных городов.

Поднятые А.А. Ленц вопросы должны заинтересовать не только специалистов, занимающихся градостроительным развитием, но также архитекторов и смежных специалистов. Фундаментальный характер работы, глубина и одновременная простота изложения позволят увидеть общую перспективу градостроительного развития в России и

за рубежом, ознакомиться с основными векторами развития в будущем, применить предлагаемые методы не только в градостроительной практике, но и при разработке архитектурных проектов, и проектов развития городской среды и благоустройства.

Содержание диссертации и основные выводы исследования соответствуют критериям, предъявляемым Положением о присуждении ученых степеней к кандидатским диссертациям. Тема диссертации «Методы стратегического планирования градостроительного развития (на примере городов Московской области)» и ее содержание полностью соответствуют специальности 2.1.13 – Градостроительство, планировка сельских населенных пунктов.

Автор диссертации Ленц Анна Александровна заслуживает присуждения ученой степени кандидата архитектуры по специальности 2.1.13 – Градостроительство, планировка сельских населенных пунктов.

**Заведующая кафедрой «Советской
и современной зарубежной
архитектуры» МАРХИ,
Профессор, кандидат архитектуры**

И. Черединой

Черединая Ирина Семеновна

Дата: *30.11.2022*

Подпись

Черединой И.С.

Начальник общего отдела

заверяю



ФГБОУ ВО «Московский архитектурный институт (государственная академия)»
107031, г. Москва, ул. Рождественка, д.11/4, корп.1, стр.4.

Тел.: +7 (495) 625-50-82. Адрес электронной почты: office@markhi.ru

ОТЗЫВ

об автореферате диссертации
Ленц Анны Александровны
**«Методы стратегического планирования градостроительного развития
(на примере городов Московской области)»**,
представленной на соискание ученой степени кандидата архитектуры по
специальности
2.1.13 – Градостроительство, планировка сельских населенных пунктов

Данная работа рассматривает критически важные аспекты стратегического устойчивого развития городов в фундаментальных категориях: социально-культурный, экологический и экономический. Актуальность разработки новых методов проектирования городского развития, которые могли бы скомпенсировать слабые стороны традиционного подхода, не вызывает сомнений. В архитектурной практике давно назрела необходимость формализации и пояснения структуры и содержания стратегических мастер-планов городов. Определенная автором методология исследования в полной мере позволяет раскрыть предмет и объект исследования, решить поставленные перед исследованием цели и задачи.

Рассмотренные в работе современные тенденции и стратегии планирования городов были систематизированы и объединены в практические указания, которые также были протестированы на практике, в планировании развития города Сергиева Посада. Большой практический опыт автора прослеживается и в теоретических, научных изысканиях — все они имеют глубоко прикладной характер, даже когда Анна Александровна работает с большими объемами данных и на высоком уровне абстрагирования и систематизации, к примеру, рассматривая проблемы городов Московской области, вызванные внешними социально-экономическими факторами, или анализируя устройство градостроительной системы планирования Франции, Канады, Сингапура и других стран. Большим вкладом этой работы являются результаты сценарного моделирования развития городов Московской области, которые могут лечь в дальнейшем в основу разрабатываемых их муниципалитетами стратегий и мастер-планов развития. Отдельно стоит отметить, что не смотря на невозможность углубиться детально в культурные и исторические особенности каждого из городов выборки, автор предлагает инструменты вовлечения горожан, методы погружения в контекст, которые позволят учесть социальный пласт факторов и богатый историко-культурный контекст этих городов.

В дополнение к этому автором была проведена колоссальная работа по разработке стандартов стратегического планирования развития городов, в том числе на основе выявленных в диссертационном исследовании рекомендаций. Работа выполнена в высшей степени профессионально и может служить основой для будущей

внедренческой, проектной, научной и педагогической деятельности, а также послужить основой для фундаментальной докторской научной работы.

Диссертация Анны Александровны представляет собой законченное самостоятельное исследование, в котором решены задачи создания практических методических рекомендаций по созданию стратегий развития городов, обеспечивающих устойчивость социальных, экономических и экологических систем, переход к качественному изменению городской застройки, учет интересов стейкхолдеров, желающих принять участие в городском развитии. Особую значимость этой работе придаёт внедрение современных методов цифровизации и работа с массивами данных, что критически важно для будущего отечественного проектирования, с учетом вектора на приоритизацию IT-технологий.

Исследование Анны Александровны абсолютно точно не является рядовым, заявленная в нем тема и глубина ее раскрытия, инновационность предлагаемых решений и методов, абсолютная практическая ценность позволяют говорить о том, что работа начинает новую парадигму городского планирования в России, стоит на передовой последних трендов и тенденций.

Несомненно, стоит заключить, что содержание диссертации и основные выводы исследования соответствуют критериям, предъявляемым Положением о присуждении ученых степеней к кандидатским (докторским) диссертациям. Тема диссертации «Методы стратегического планирования градостроительного развития (на примере городов Московской области)» и ее содержание соответствуют специальности 2.1.13 – Градостроительство, планировка сельских населенных пунктов.

Автор диссертации Ленц Анна Александровна в полной мере заслуживает присуждения ученой степени кандидата архитектуры по специальности 2.1.13 – Градостроительство, планировка сельских населенных пунктов.

Кандидат архитектуры, советник РААСН,
Главный архитектор ОАО «Гипрогор»

Колесников Александр Альбертович



01.12.22 г.

ОАО «Гипрогор»
119270, Москва, пр. Вернадского, 29.

+7(499) 138-20-50, +7(499) 138-30-02
E-mail: info@giprogor.ru

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Ленц Анны Александровны
**«Методы стратегического планирования
градостроительного развития (на примере городов Московской области)»**,
представленной на соискание ученой степени
кандидата архитектуры по специальности

2.1.13 – Градостроительство, планировка сельских населенных пунктов

Актуальность диссертационного исследования обуславлена необходимостью расширения спектра методов планирования развития городов в российской практике. Цель и основные задачи работы состоят в структурировании основных трендов и тенденций стратегического планирования градостроительного развития в зарубежной практике и адаптации этих методов к отечественной практике, в том числе на примере применения указанных методов к развитию городов Московской области.

В диссертационном исследовании приводится алгоритм создания стратегии градостроительного развития на базе сценарного моделирования, определения целевого сценария, формирования на его основе компонентов: миссии, принципов, целей и задач развития города, образа будущего. Научный и практический интерес в исследовании А.А.Ленц вызывает понятие «видения городского развития» и его составных компонентов. Предлагаемые методы автор применяет к объекту своего исследования — городам Московской области, проводит сценарное моделирование возможных вариантов их развития, строя матрицу их развития — инструмент принятия в том числе управленческих решений как на этапе создания документа, так и на этапе его реализации.

Апробацию предложенных методов автор имел возможность провести на одном из городов Московской области при разработке стратегии развития Сергиева Посада, что дополнительно подтверждает личный вклад соискателя, авторскую компетентность в вопросах стратегического планирования городов, а также практическую применимость и значимость диссертационной работы.

Теоретический вклад и достоверность выводов работы подтверждается шестнадцатью публикациями автора в рецензируемых научных изданиях, выступлениями на конференциях, грантом Российского Фонда Фундаментальных Исследований (РФФИ).

Стоит отметить теоретическую значимость работы автора по исследованию и корректировке используемого обширного понятийного аппарата. Результаты этого анализа отражены в соответствующем разделе основной диссертационной работы и в автореферате диссертации, а также могли бы рассматриваться и как положения, выносимые на защиту, поскольку представляют собой научный интерес и новизну наряду с остальными достигнутыми результатами исследования.

Считаю необходимым высказать следующее замечание, которое, впрочем, не умаляет очевидных достоинств работы: необходимо чётко обозначить место предлагаемых автором методов стратегического планирования по отношению к решениям, принятым в составе уже разработанных и утверждённых генеральных планов рассматриваемых городов. Возможно,

эта задача найдёт своё решение в процессе апробации и внедрения результатов исследования.

Диссертация представляет собой законченное самостоятельное исследование. Содержание диссертации и основные выводы работы соответствуют критериям, предъявляемым Положением о присуждении ученых степеней к кандидатским (докторским) диссертациям. Тема диссертации «Методы стратегического планирования градостроительного развития (на примере городов Московской области)» Анны Александровны Ленц и ее содержание соответствуют требованиям специальности 2.1.13 – Градостроительство, планировка сельских населенных пунктов.

Автор диссертации Ленц Анна Александровна заслуживает присуждения ученой степени кандидата архитектуры по специальности 2.1.13 – Градостроительство, планировка сельских населенных пунктов.

Сведения о составителе отзыва:

Академик РААСН,
кандидат архитектуры,
Начальник отдела научных исследований
и экспертизы Отделения градостроительство РААСН



[подпись, печать]

Ломакина Дарья Юрьевна

30.11.2022 г.

Реквизиты организации:

Российская академия архитектуры и строительных наук (РААСН)

Адрес: 127025, Россия, г. Москва,

ул. Новый Арбат, д. 19

+7(495) 625-79-75

grado7@yandex.ru

Подпись Д.Ю. Ломакиной

[отметка канцелярии или отдела кадров, заверяющая подпись составителя отзыва]



30.11.22